

Was man weiss,
was man zu wissen glaubt,
was man wissen sollte
und was man nicht wissen muss.

DANIEL ECKMANN
WIPSWISS – 25. JUNI 2024





Wipswiss_ Daniel Eckmann

Das unnütze Wissen

*„Wenn drei in der Küche sind und vier kommen raus,
dann muss einer wieder rein, damit die Küche leer ist.“*

Mengenlehre





Wipswiss_ Daniel Eckmann



Denkprozess

- rational
- komplex
- nachher

Verstand

Wind

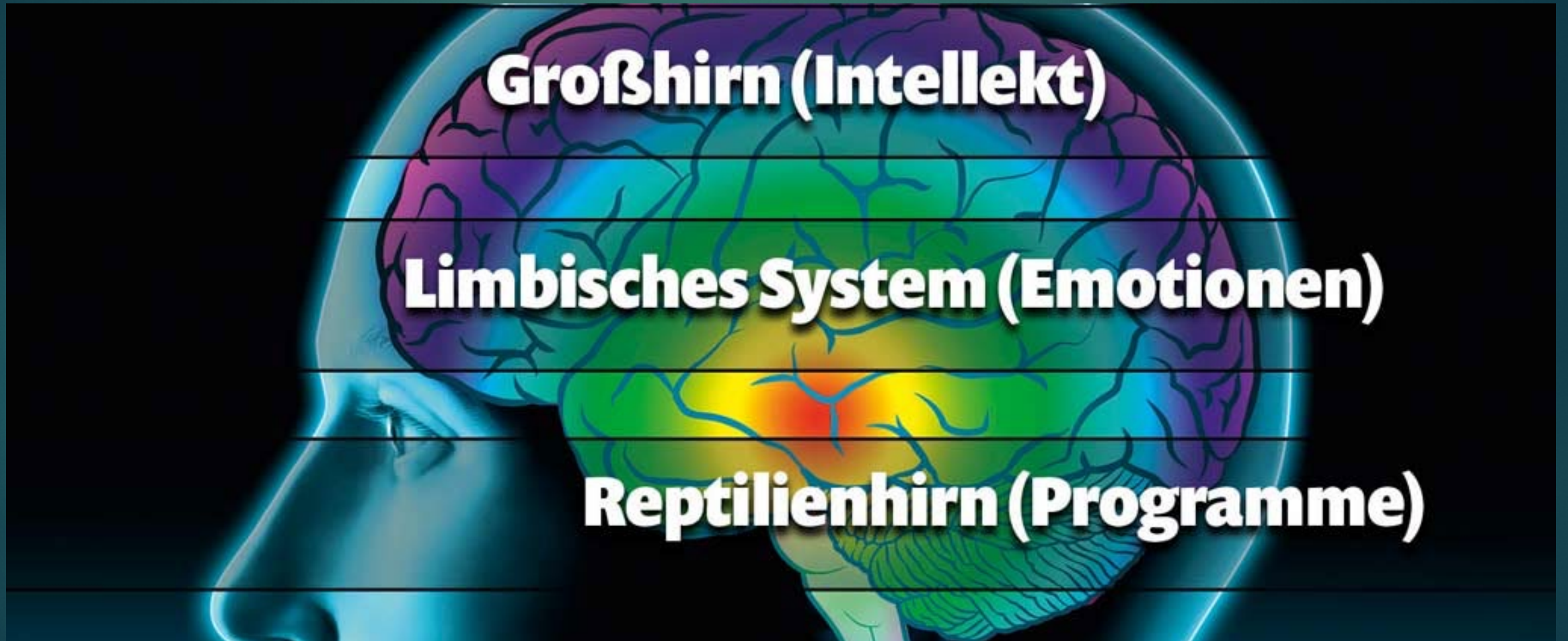
Strömung

Unterbewusstsein

Emotionen

- Eindrücke
- Gefühle
- Bilder
- sofort

Menschen sind auch nur Menschen



Das ungefähre Wissen

*„It is better to be roughly right
than precisely wrong.“*

John M. Keynes

Zerfall, Aufbau und Sicherung von Erfolgsfaktoren

Nicht von Strukturen, sondern von Herausforderungen aus denken

Was bedeuten Veränderungen für

- unsere Positionierung?
- unsere Organisation?
- unsere Identität?
- unsere Kommunikation?

= strategisch antworten

Erfolg auf der Basis neuer und gesicherter Erfolgspotentiale

Investitionen in Aufbau und Sicherung von zukünftigen Erfolgspotentialen

Neue Kundenbedürfnisse

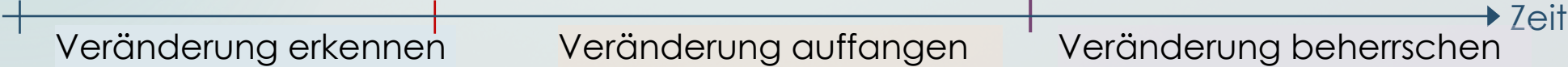
Neue Technologien

Neue Konkurrenzangebote

Existierende Erfolgspotentiale nehmen ab!

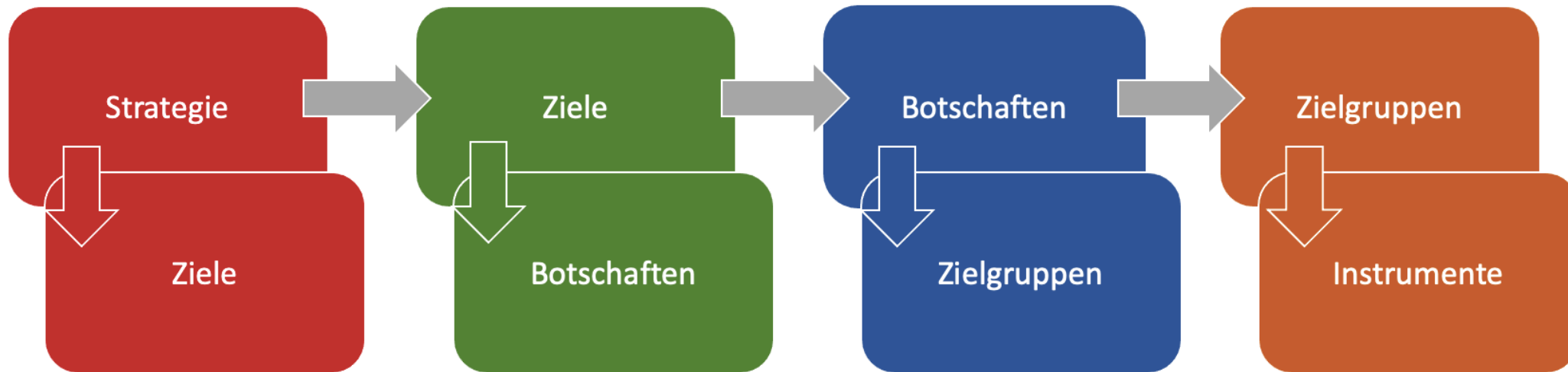
Finanz- und Zinspolitik

Etc.



Wipswiss_ Daniel Eckmann

Das Instrument ist eine Funktion des Ziels

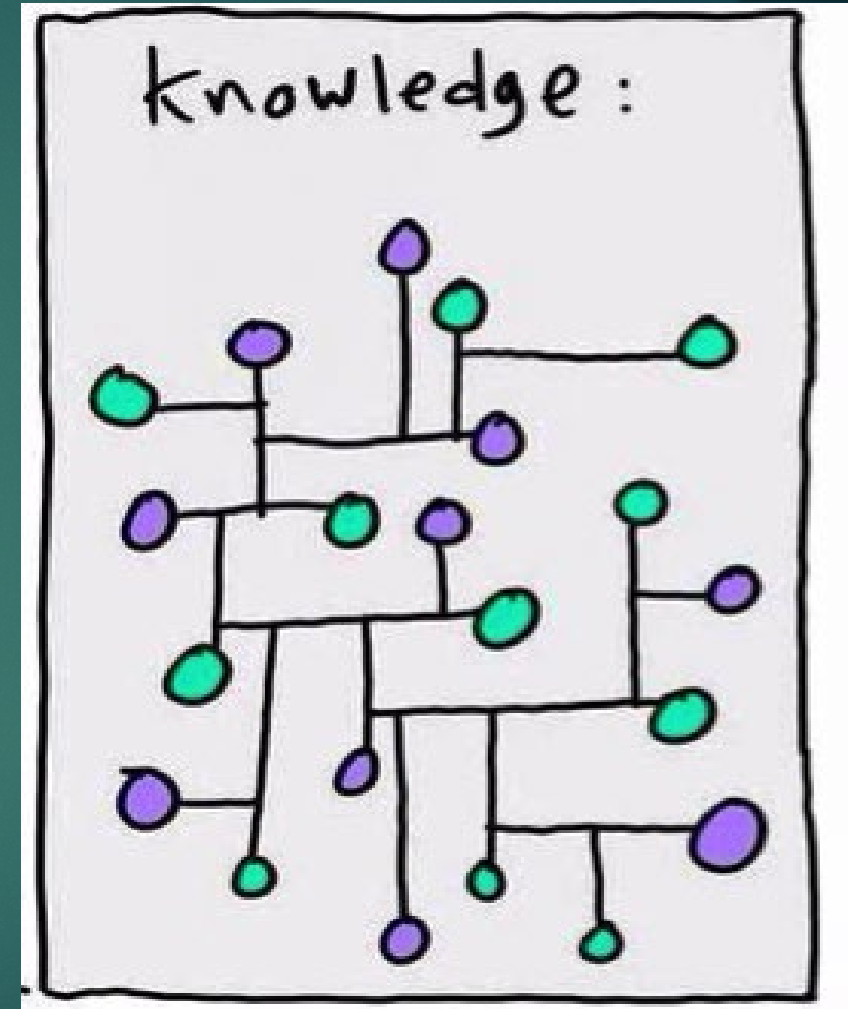
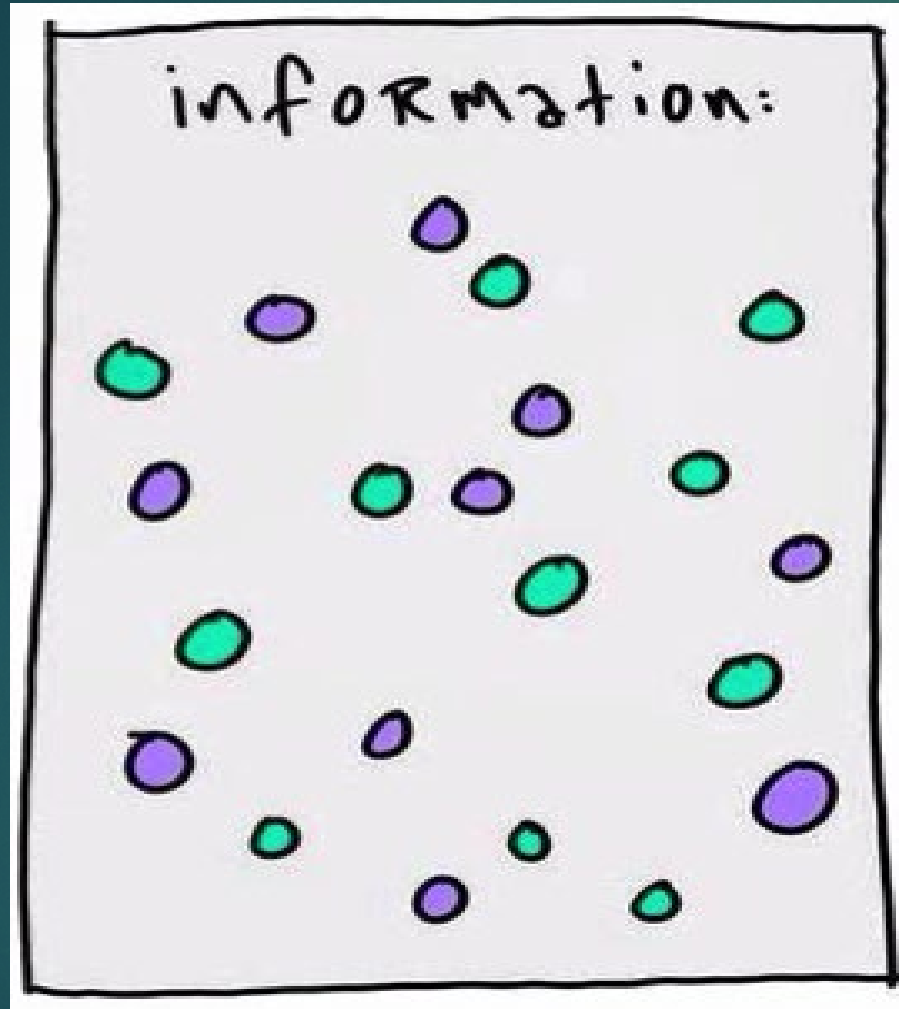


DUDEN

Sprache, die

Wortart: Substantiv, feminin

Verbindungslinien schaffen



AIDA



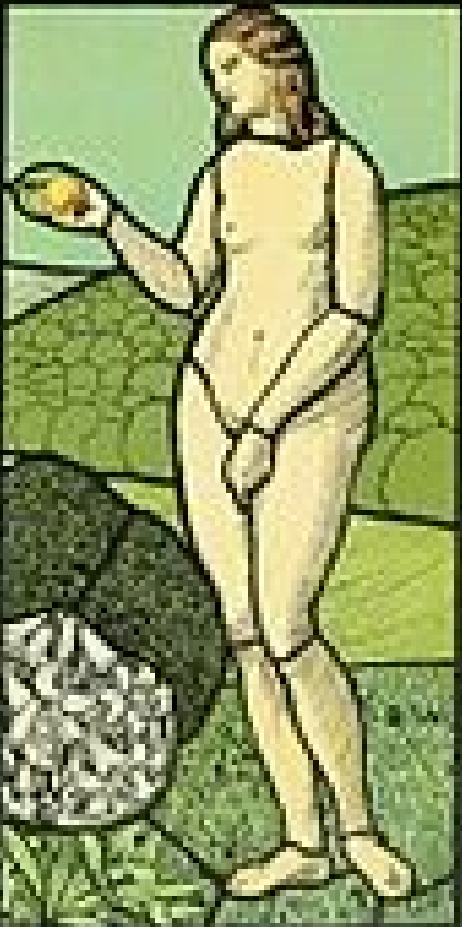
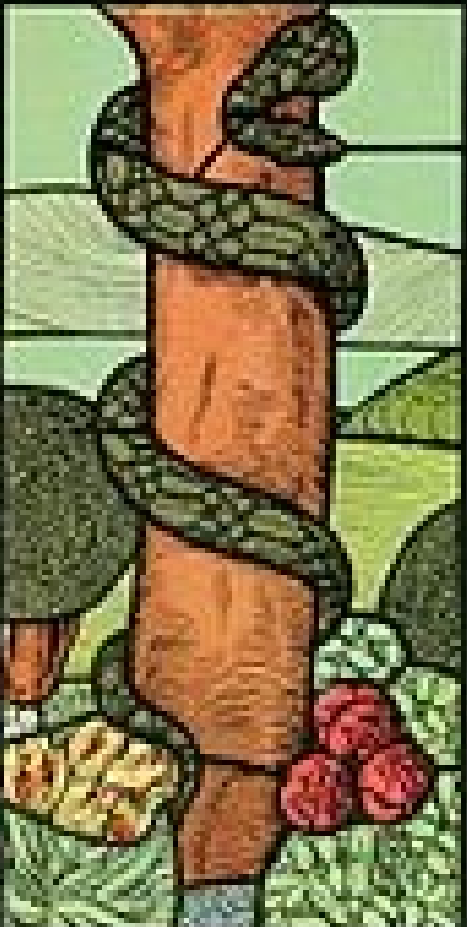
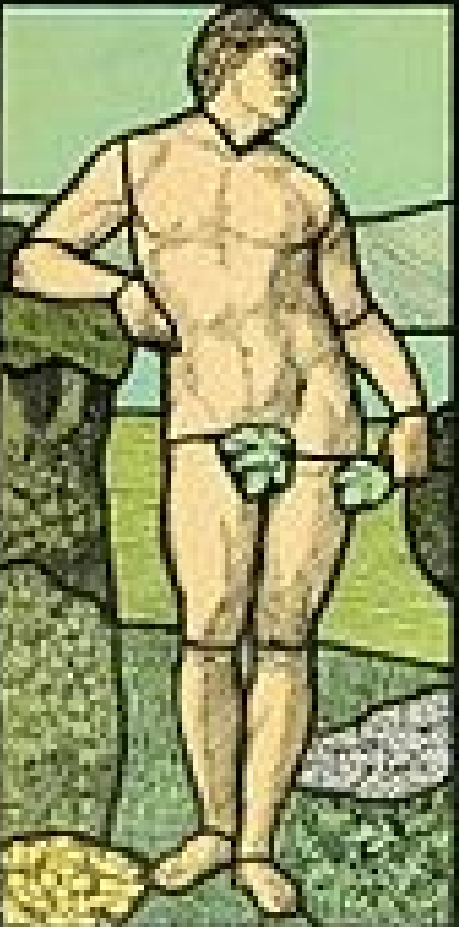
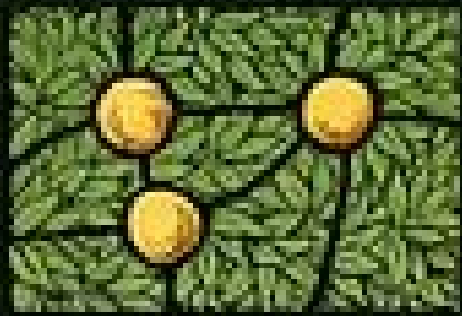
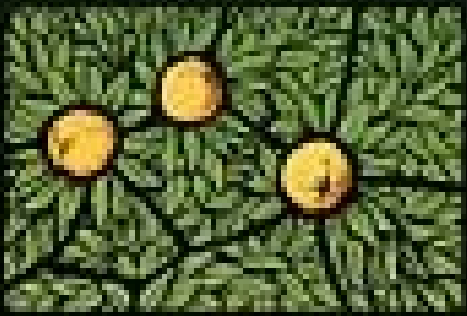
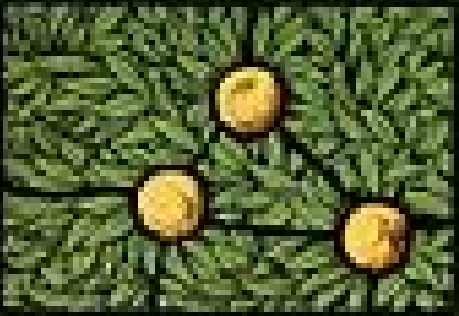
Wipswiss^{Wipswiss} Daniel Eckmann

Das gefühlte Wissen

„Leute frisst Gras.

Fünf Millionen Ochsen können sich nicht irren“

Georg Büchner



Das zusammenhangsbildende Wissen

„Jeder Schatten ist ein Kind des Lichts.“

Stefan Zweig

Vom Wissen zur Kompetenz

ANALYTISCHES DENKEN*

SYNTHETISCHES DENKEN*

Wipswiss_ Daniel Eckmann

Objekt in Teile zerlegen.

Objekt = Teil eines Ganzen.

Teile erklären.

Wert des Ganzen erklären.

Wissen Teile = Wissen Ganzes.

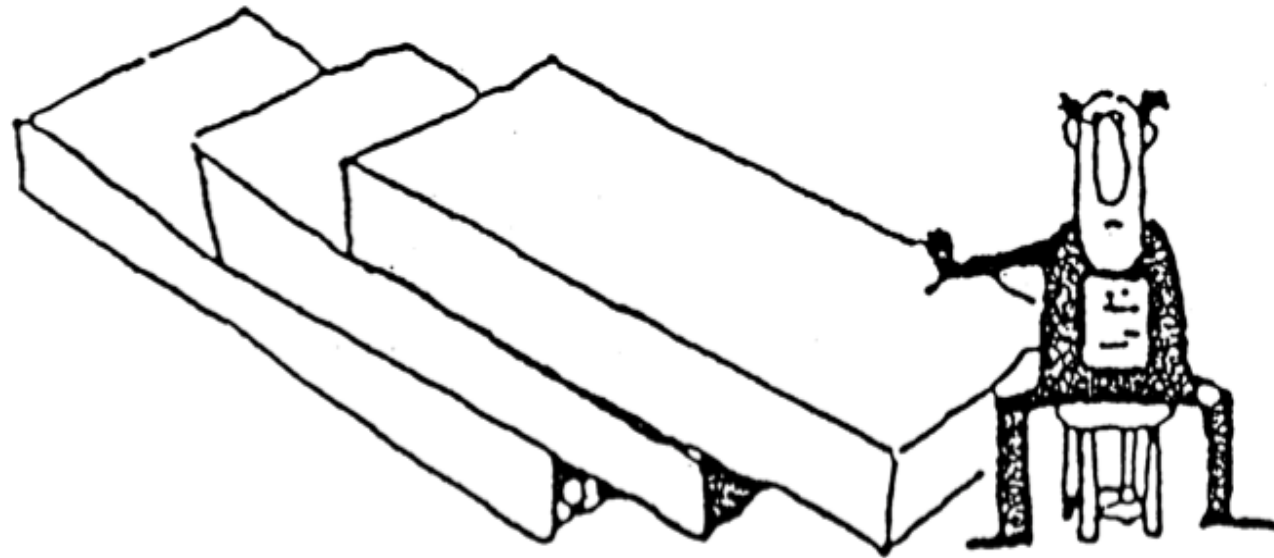
Rolle = Bedeutung Objekt.

Ganzes = Summe der Teile.

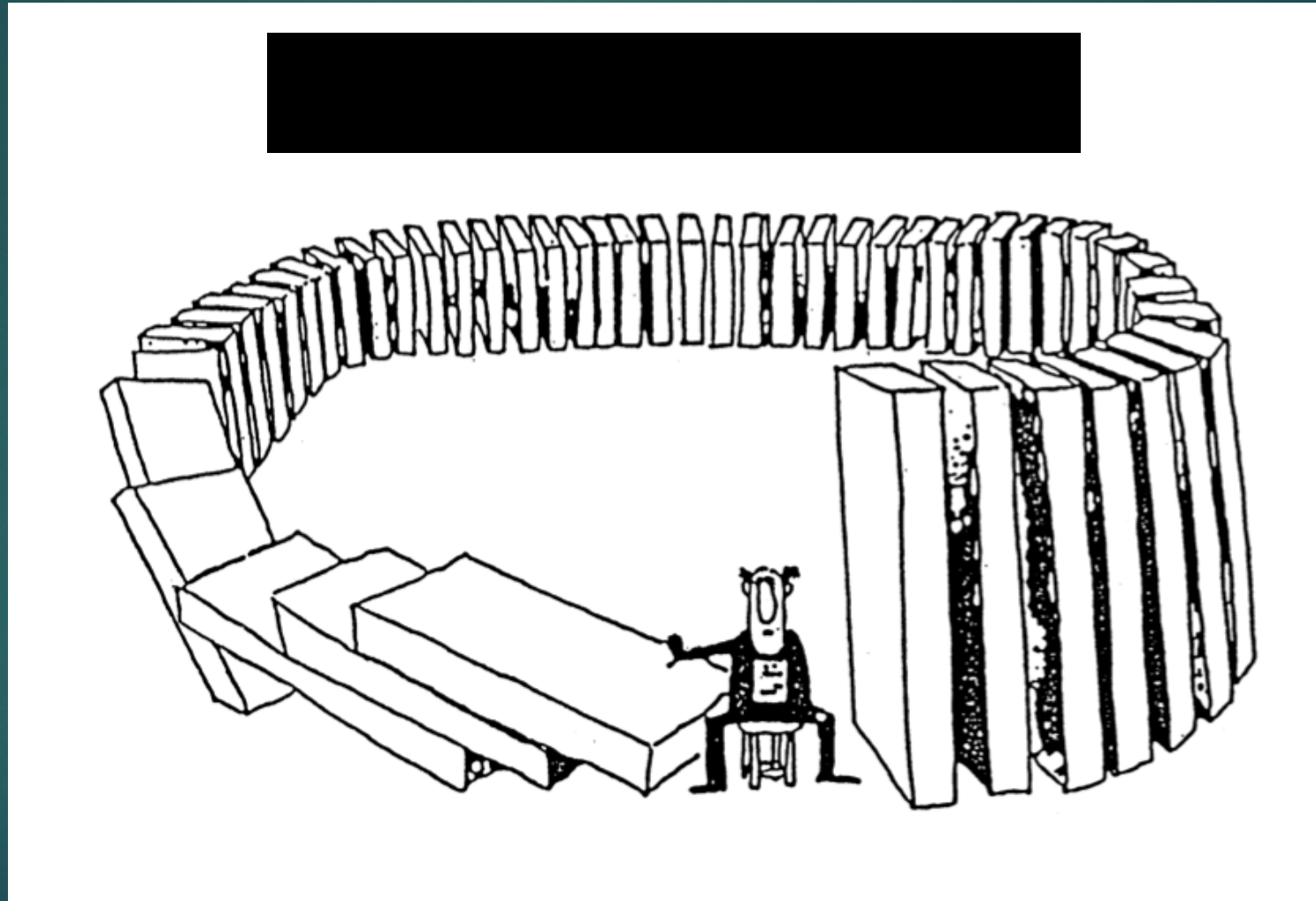
Ganzes > Summe der Teile

*H.U. Ulrich / G.J.B. Probst,
1988, vom adäquaten Umgang
mit dem Komplexen

Ausschnitt: Er mag sie nicht und haut sie um!



Wirklichkeit: Aufgepasst, es schlägt zurück!



5. Das verpasste Wissen

„By failing to prepare, you are preparing to fail.“

Benjamin Franklin



Wipswiss_ Daniel Eckmann

Fragen



"Den Anfang habe ich vergessen.

Und das Ende habe ich nicht verstanden,
weil ich den Anfang vergessen habe."

(Plutarch)

Steinbruch

4. Das Zeitgeistwissen

*„Je satter eine Gesellschaft,
desto mehr Unzufriedenheiten kommen ihr in den Sinn.“*

Sinngemäss nach Alexis de Tocqueville



Wipswiss_ Daniel Eckmann

Die Gotthard-Post
Rudolf Koller, 1873

*„When the rate of change outside
exceeds the rate of changes inside, the end is in sight.“*

Jack Welch



Wipswiss_ Daniel Eckmann

Die Gotthard-Post
Rudolf Koller, 1873